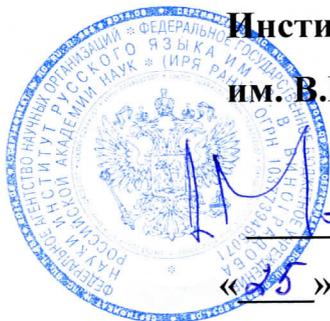


УТВЕРЖДАЮ:

Председатель Ученого совета

Института русского языка

им. В.В.Виноградова РАН



акад. А.М.Молдован

« 25 » мая 2017 года

Протокол

собрания трудового коллектива Института русского языка им. В.В. Виноградова РАН по выборам директора от 25 мая 2017 г

ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ

Председатель собрания академик А.М.Молдован
Секретарь собрания С.В.Дьяченко

1 СЛУШАЛИ.

о выборах директора Института русского языка им. В.В Виноградова РАН.

2. ВЫСТУПИЛИ.

Председатель профсоюзной организации ИРЯ РАН *А.С. Кулева* предложила избрать председателем собрания трудового коллектива академика А.М. Молдована, секретарем С.В Дьяченко. Эти кандидатуры утверждены открытым голосованием.

А.М.Молдован сообщил, что из 154 работников Института русского языка им. В.В. Виноградова РАН, с которыми у Института заключены трудовые договоры, на собрании, посвященном выборам директора, присутствует 128 сотрудников, что составляет более двух третей работников Института, что позволяет заключить, что имеется необходимый кворум и собрание может приступить к работе.

А.М.Молдован напомнил собравшимся об особенностях процедуры избрания директора и рассказал о том, какие согласования выдвинутых Ученым советом 11 мая 2017 года кандидатур получены.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово кандидату на должность директора доктору филологических наук, профессору М.Л. Каленчук.

М.Л. Каленчук изложила основные положения своей Программы развития Института на 2018-2022 гг.:

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи. Институт русского языка им. В.В.Виноградова РАН является лидером в научном изучении русского языка в России и, по ряду направлений, в мировой славистике. В соответствии со своей *миссией*, Институт русского языка им. В.В.Виноградова РАН определяет актуальные проблемы современной русистики и осуществляет координацию исследовательских работ по русскому языку, проводит экспертизу научных работ в стране и за рубежом. Специфика Института русского языка состоит еще и в том, что его деятельность обращена не только к профессиональному сообществу ученых и педагогических работников, но и к более широкой аудитории носителей русского языка.

Стратегическими *целями и задачами* Программы развития ИРЯ РАН является обеспечение на современном мировом уровне дальнейшей научной разработки фундаментальных проблем русского языка – государственного языка Российской Федерации, являющегося основой национальной и культурной идентичности, гражданской консолидации общества, условием сохранения целостности государства, а также выполнение прикладных научных исследований в области русистики (подготовка рекомендаций и экспертная оценка проектов законодательных решений и государственных актов по вопросам русского языка; консультационные услуги по проблемам функционирования русского языка; лингвистическая экспертиза, обеспечение деятельности Справочной службы русского языка Института и др.).

Направления *исследовательской программы*: определение приоритетных направлений научных исследований в области русского языка на основании анализа российского и зарубежного опыта; разработка теории, структуры и методологии исследований на мировом уровне; оценка речевых инноваций с точки зрения их нормативности и кодификация норм литературного языка в нормативных словарях, грамматиках, справочниках по культуре речи; документирование русского языка на разных этапах его развития в картотеках, фонотеках, базах данных, научных корпусах и др.

Кооперация с российскими и международными организациями. Для поддержания статуса ИРЯ как основного центра научного изучения русского языка необходимо объединить вокруг Института исследователей и преподавателей, представляющих различные научные школы, научные учреждения и вузы из разных мест России и из-за рубежа. Для этого необходимо продолжить практику проведения международных конференций мирового уровня, различных постоянно действующих семинаров, летних школ для молодых лингвистов, издание научных журналов, аккумулирующих лучшее, что есть в русистике; распространение научных знаний о русском языке в России и за рубежом, в том числе через сетевые формы взаимодействия с образовательными организациями и другими исследовательскими коллективами, в том числе международными.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Важным направлением работы Института является научно-педагогическая деятельность. Необходимо поощрять преподавательскую работу сотрудников ИРЯ в различных учебных заведениях; их участие в написании учебников для школы и вузов. Открытие в 2016 году на базе ИРЯ РАН филологического факультета ГАУГНа дает возможность реального объединения академической науки и преподавания и станет источником привлечения для работы в ИРЯ талантливой молодежи.

Качество кадрового состава является, несомненно, сильной стороной ИРЯ РАН, обеспечивающей ему важное преимущество перед другими центрами русистики. Однако необходимо отметить, что вследствие многократных сокращений штатной численности кадровые ресурсы Института оказались истощены по всем основным направлениям исследований. Существует острая необходимость в обеспечении Института дополнительными финансовыми средствами для кадрового обеспечения текущих работ и новых актуальных направлений русистики, и самое главное, для привлечения молодых специалистов.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Современные требования к качеству и содержанию научных исследований требуют введения новых подходов сбора, документирования, хранения и анализа лингвистических данных. Необходимо продолжить обучение сотрудников владению новыми информационными технологиями, обеспечить мощности, позволяющие развивать и поддерживать электронные ресурсы.

Бюджет Программы должен складываться из субсидий ФАНО, которые необходимо увеличить минимум на 40 %, грантов различных российских и международных фондов, внебюджетной деятельности (преподавание, коммерческая экспертная деятельность, поступление средств от продажи интеллектуальных продуктов, защищенных патентами и лицензиями, редакционно-издательская деятельность, аренда).

Реализация Программы требует совершенствования *системы управления организацией и ключевыми процессами*. Следует проанализировать сложившуюся структуру научных подразделений ИРЯ, очевидно,

целесообразно сократить количество отделов и исследовательских тем, увеличив численность сотрудников в оставшихся, исключить дублирование научной проблематики, развивать систему реализации государственных заданий на конкурсной основе и силами временных научных коллективов, что должно повысить мотивацию сотрудников. Необходимо сделать более эффективной систему дифференцированной оплаты труда научных сотрудников на базе рейтинговых стимулирующих надбавок; следует стремиться к тому, чтобы такого рода надбавки составляли по крайней мере 50% фонда оплаты труда.

Благодаря реализации программы развития ИРЯ РАН на базе Института будет создан крупнейший в стране аналитический центр по русскому языку, который позволит консолидировать усилия академической и вузовской науки и стать платформой для дальнейшего изучения русского языка на основе современных технологий и подходов мирового уровня. При этом необходимо развивать и укреплять сложившееся в стране и за рубежом представление об ИРЯ как высшем авторитете в области научного изучения русского языка. Принципиально важно в поисках новых путей не утратить достигнутого, сохранить традиции ИРЯ РАН, обогатив их новыми и эффективными подходами.

А.М. Молдован спросил, есть ли вопросы к М.Л. Каленчук.

Кандидату на должность директора М.Л. Каленчук не было задано вопросов.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово кандидату на должность директора доктору филологических наук, профессору РАН Д.М. Савинову.

Д.М. Савинов изложил основные положения своей Программы развития Института на 2018-2022 гг.:

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи. Во всем мире изучение закономерностей развития национального языка и созданных на нем документов является одной из важнейших задач фундаментальной науки, обеспечивающей культурный прогресс нации. В большинстве современных развитых стран существуют академические институты, деятельность которых направлена на регламентацию национальных языков и изучение их истории. В России таким учреждением является Институт русского языка им. В.В.Виноградова РАН. *Цель и задачи* Программы развития ИРЯ РАН – научное изучение русского языка как государственного языка Российской Федерации, является важнейшей задачей языковой политики РФ, обеспечивающей гармоническое развитие общества. Работа по сохранению русского языка как основы национальной и культурной идентичности, является частью государственной деятельности по гражданской консолидации общества, условием сохранения целостности государства и общества. Проведение фундаментальных и прикладных

исследований в русистике не только создает основу для развития филологических дисциплин, но и непосредственно удовлетворяет запросы общества, которые оно обращает к гуманитарной науке. ИРЯ РАН является организующим центром страны по русистике, и его деятельность широко известна и внутри страны, и за рубежом, в чем и видится его *миссия*.

Исследовательская программа предполагает определение приоритетных направлений изучения русского языка и выполнение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области русистики. Предметом деятельности Института является научное изучение русского языка на разных этапах его развития в синхронии и диахронии в его региональных, социальных, функциональных и иных разновидностях; создание и переиздание словарей академического типа; экспертная оценка речевых инноваций с точки зрения их нормативности; фиксацию русского языка на разных этапах его развития в лингвистических корпусах, архивах, фонотеках и картотеках; создание и поддержку лингвистических ресурсов для научного изучения и распространения русского языка.

Кооперация с российскими и международными организациями. Как один из крупнейших центров мировой русистики, ИРЯ РАН имеет обширные научные связи со многими ведущими исследовательскими учреждениями России и мира, участвует в совместных научных проектах. Необходимо проводить как можно больше научных международных конференций и семинаров, действующих постоянно, привлекая к участию в них ведущих русистов из разных научных институтов и вузов России и из-за рубежа, что должно поддерживать статус Института как лидера в соответствующей области знания. Журналы, издаваемые ИРЯ РАН, должны служить дискуссионной платформой, объединяющей усилия ученых и демонстрирующих все новое и лучшее в русистике. Необходимо развивать деятельность работающих на основе Института научных центров (Информационный центр «Русская диалектология», Центр по изучению старообрядчества, Терминологический центр, Центр по изучению церковнославянского языка), которые были задуманы для консолидации вокруг ИРЯ РАН лучших научных сил).

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Залогом успешной работы ИРЯ РАН в будущем будет продуманная кадровая политика. В этом отношении имеются определенные проблемы – пожилой возраст многих сотрудников, признающихся несомненными авторитетами в своей области во всем мире; малочисленность ученых среднего поколения; финансовая непривлекательность работы в Институте талантливой молодежи. Больше половины сотрудников Института преподают в различных вузах, имея возможность отбирать наиболее яркую и заинтересованную молодежь. Но Институт должен иметь возможность

сделать работу в ИРЯ привлекательной для молодых ученых. Открытие на базе Института филологического факультета ГАУГН даст возможность интегрировать образовательный процесс и научную работу, что должно позволить закрепить в Институте наиболее достойных студентов. Необходимо шире привлекать студентов и других гуманитарных вузов к прохождению практики на базе Института, к написанию курсовых и дипломных работ по научным темам подразделений ИРЯ.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Институт должен расширять и обновлять материально-техническую базу исследований, обращая первостепенное внимание на сохранение документированных языковых фактов – картотеки, фонотеки, архивы должны быть защищены от потери современными методами. Целесообразно в дальнейшем расширить эту работу с целью свободного предоставления материала пользователям в электронном виде.

Бюджет программы развития. Основным источником финансового обеспечения фундаментальной науки остается государственный бюджет. Реализация Программы требует увеличения субсидий ФАНО как минимум на треть, что позволит привлечь талантливую молодежь и закрепить в Институте наиболее ярких ученых. При этом необходимо вести систематическую работу по увеличению числа грантов российских и международных фондов, привлекать внебюджетные средства за счет исследовательских, экспертных, преподавательских, издательских источников.

Совершенствование системы управления организацией и ключевыми процессами. Необходимо совершенствовать научное планирование и структуру научных подразделений ИРЯ РАН, добиваясь определения государственных заданий на конкурсной основе, учитывая актуальность и конкурентоспособность научных тем. Необходимо постоянно ориентироваться на мировой опыт и не бояться сравнения с лучшими образцами научных исследований по конкретной проблематике. Квалифицированный руководящий состав и авторитетный Ученый совет должны вести работу по отбору наиболее значимых для науки направлений и тем, выстраивая планирование научной работы целенаправленно и системно. Обязанностью дирекции остается постоянное улучшение материального положения и условий труда сотрудников. Необходимо продолжить практику применения гибкой системы премирования и выплаты стимулирующих

надбавок, учитывающих индивидуальные показатели текущей научной деятельности сотрудников. Содействие в опубликовании завершённых плановых работ должно быть прямой обязанностью администрации. Задачей дирекции должно быть создание условий для научных сотрудников, способствующее проведению исследований на высоком, современном уровне.

А.М. Молдован спросил, есть ли вопросы к Д.М. Савинову.

Кандидату на должность директора Д.М. Савинову не было задано вопросов.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово желающим выступить.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово сотруднику Института к.ф.н. И.И. Исаеву.

К.ф.н. И.И. Исаев выступил с речью:

На этих выборах фактически нет выбора: Д.М. Савинов – кандидатура несамостоятельная, если я ставлю напротив его фамилии галочку – я голосую всё за ту же М.Л. Каленчук. Это тандемная связка, а не самостоятельные кандидаты. Эти кандидатуры предложены и рекомендованы Советом. Мы их не выдвигали, почему мы должны выбирать из них без варианта хотя бы «Против всех»?

Что касается кандидатуры М.Л. Каленчук, то я также против неё. Именно с её появлением в администрации появилась финансовая непрозрачность. Почему наш Институт никак не причастен к ФЦП «Русский язык»? Только потому, что никто не хочет работать лично с М.Л. Каленчук.

Конечно, она очень удобна нынешнему директору А.М. Молдовану: она может чинить крышу, красить забор и прочее. Но в качестве директора Института видеть её не хотелось бы.

Да, я понимаю, надо было раньше говорить об этом, но у нас нет тупика: мы можем испортить бюллетень, если М.Л. Каленчук и

Д.М. Савинов не наберут необходимое число голосов, мы сможем выдвинуть другие кандидатуры и запустить процесс сначала.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово сотруднику Института А.Г. Израелян.

А.Г. Израелян выступил с речью:

Я хочу ответить И.И. Исаеву, что за последние три года финансовая прозрачность, связанная с деятельностью Института, увеличилась. На сайте Института представлены основные финансовые документы (годовой отчет, план финансово-хозяйственной деятельности Института), в которых есть вся информация.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово сотруднику Института д.ф.н. Е.В. Урысон.

Д.ф.н. Е.В. Урысон выступила с речью:

Я хочу выступить с позиции рядового сотрудника. У нас в бюллетенях две кандидатуры. И почему-то обе эти кандидатуры выдвинуты из одной маленькой фонетической лаборатории. В институте есть много не менее уважаемых ученых. И не только в нашем институте, но и в других учреждениях. Я получила несколько писем о том, когда следует явиться на собрание по выбору директора, о том, нужно не забыть паспорт. Однако о том, что Ученый совет выдвинул эти две кандидатуры, я узнала по «сарафанному радио». Почему никто не выдвинул другие кандидатуры? Хотелось бы, чтобы заседания Ученого совета были впредь более открытыми.

Председатель собрания А.М. Молдован выступил с речью:

Я должен возразить Елене Владимировне. Информация об объявленных выборах директора была своевременно всеми возможными способами доведена до сотрудников. Отделы имели полную возможность предложить Ученому совету любые кандидатуры. И Ученый совет сделал свой выбор исключительно на основании рекомендаций отделов. Заседания Ученого совета у нас всегда открытые. Теперь мы должны сделать выбор из

тех двух кандидатур, которые прошли согласование и были утверждены на разных этапах избирательной процедуры.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово кандидату в директора Института д.ф.н. М.Л. Каленчук.

Д.ф.н. М.Л. Каленчук выступила с речью:

Я могу привести массу примеров, когда различные ООО, используя проекты нашего Института, выигрывали конкурс ФЦП «Русский язык», а потом предлагали нам за 40-50 % от их стоимости выполнять их. Для меня совершенно безразлично, каким способом добывать для Института деньги. Мы являемся академическим Институтом и закрывать глаза на моральные аспекты просто не имеем права.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово сотруднику Института, председателю профкома Института к.ф.н. А.С. Кулевой.

К.ф.н. А.С. Кулева выступила с речью:

Во-первых, как член избирательной комиссии я хорошо знакома с процедурой выборов (участвовала в качестве наблюдателя в выборах разного уровня) и могу подтвердить полное соответствие требованиям закона.

Во-вторых, как председатель профкома Института я знаю ситуацию в других академических институтах, проблемами, которые там возникают. В нашем Институте выбран курс на сохранение трудового коллектива, и ситуация в целом много лучше, чем в других институтах. Это надо ценить.

Председатель собрания А.М. Молдован выступил с речью:

Я хотел бы сделать существенное, на мой взгляд, дополнение к тому, о чем сказала М.Л. Каленчук, возражая И.И. Исаеву. Программа «Русский язык» существует давно, я имел непосредственное отношение к ней на ранних этапах ее существования и был даже председателем экспертного совета этой программы. На этом начальном этапе она, действительно, помогала реальной работе в различных областях русского языка и русистики.

Но в дальнейшем мы могли наблюдать поступательное негативное развитие и в самой программе, при ее составлении, и в том, как организованы конкурсы по этой программе. Достаточно сказать, что объем финансирования, предусмотренный по этой программе на «прочие текущие расходы» (фестивали, праздники и т.п.) в сорок (!) раз превосходит финансирование основных работ в области русского языка, в том числе научно-исследовательских. На самой начальной стадии составления программы из нее исключаются те необходимые для страны научные работы в области русского языка, которыми занимается наш Институт и в финансовой поддержке которых он так нуждается. Российская академия наук регулярно дает отрицательные отзывы на эту программу, но, к сожалению, лоббистские действия ее нынешних составителей и бенефициаров оказываются сильнее. Так что я рад за Вас, Игорь Игоревич, что Вы получили грант по этой программе на проведение Вашего мероприятия, но это не меняет сути того, о чем я сказал.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово сотруднику Института, ученому секретарю Института В.А. Пыхову.

В.А. Пыхов выступил с речью:

Я бы хотел ответить на замечания И.И. Исаева.

Мне кажется, что при голосовании по кандидатурам на пост директора Института нам следует сосредоточить свое внимание на профессиональных и моральных качествах претендентов на эту должность, а не на том, смогут ли они найти общий язык с чиновниками морально нечистоплотными, чтобы добывать у них средства для деятельности Института.

В последние годы под руководством А.М. Молдована в Институте сложилась прекрасная моральная атмосфера, которая, не в последнюю очередь, влияла на продуктивность научной деятельности Института. Я думаю, что М.Л. Каленчук, несомненно, сохранит традицию в этом плане.

Председатель собрания А.М. Молдован предоставил слово председателю избирательной комиссии кандидату филологических наук Е.Я. Шмелевой, которая ознакомила членов собрания с особенностями процедуры тайного голосования и формой и способом заполнения избирательного бюллетеня.

А.М. Молдован предложил перейти к процедуре голосования.

Слово для оглашения результатов тайного голосования было предоставлено председателю избирательной комиссии Е.Я. Шмелевой, которая сообщила, что из 154 работников Института русского языка им. В.В. Виноградова РАН, с которыми у Института заключены трудовые договоры, на собрании, посвященном выборам директора, присутствовало 128 сотрудников.

Участникам голосования было роздано 128 бюллетеней для тайного голосования, остались нерозданными – 26, в урне оказалось 128 бюллетеней, из них недействительных 19.

За кандидатуру М.Л. Каленчук подано 103 голоса, что составляет 80,5 процентов коллектива Института, присутствовавшего на общем собрании.

За кандидатуру Д.М.Савинова подано 6 голосов, что составляет 4,7 процента коллектива Института, присутствовавшего на общем собрании.

Протокол счетной комиссии был утвержден открытым голосованием: «за» – 128, «против» – 0, «воздержались» – 0.

ПОСТАНОВИЛИ.

Трудовой коллектив Института русского языка им. В.В. Виноградова РАН принял решение: на основании результатов тайного голосования по выборам директора Института считать М.Л. Каленчук избранной на должность директора ИРЯ РАН.

Председатель собрания
академик



А.М. Молдован

Секретарь собрания



С.В. Дьяченко